

# PROJEKTMANAGEMENT CAS SGO

## Projektmanagement CAS SGO

Der Lehrgang „Projektmanagement CAS SGO“ ist für Projektleiter und Praktiker aus allen Branchen und Fachbereichen optimal geeignet. Nach Abschluss der Ausbildung können Sie phasenorientierte, agile und hybride Projekte wie auch komplexe Vorhaben zum Erfolg führen. Sie werten Ihren CV mit einem national und international anerkannten Abschluss auf.

Mit inzwischen über 2000 zertifizierten Projektleitern hat sich der Lehrgang „Projektmanagement CAS SGO“ zur erfolgreichsten Weiterbildung im deutschsprachigen Raum zum Thema Projektmanagement auf Hochschulniveau entwickelt (Certificate of Advanced Studies mit 18 ECTS Punkten).

### Dauer / Preise

- 18 Tage auf ca. 6 Monate verteilt.
- CHF 9990.- exkl. ca. CHF 600.- für externes Seminar

### Voraussetzungen / Zielgruppe

Es gibt für den Lehrgang „Projektmanagement CAS SGO“ keine formalen Zulassungsbedingungen. Es ist empfehlenswert, erste Praxiserfahrung in der Funktion eines (Teil-)Projektleiters gesammelt zu haben.

Der Lehrgang eignet sich insbesondere für:

- Projektleiter und Teilprojektleiter
- Mitarbeiter in Projektteams
- Scrum Master und Product Owner
- Projektmanagement Praktiker
- Personen, welche sich dem Zertifizierungsverfahren des VZPM unterziehen wollen
- Personen, die einen MAS (Master of Advanced Studies) oder ein DAS (Diploma of Advanced Studies) im Projektmanagement anstreben

### Abschluss

Projektmanagement CAS SGO  
(Certificate of Advanced Studies mit 18 ECTS Punkten)

## Aufbau und Inhalt

Der Lehrgang ist modular aufgebaut und besteht aus insgesamt 18 Seminartagen, welche auf 6 Module und 4 Webinare aufgeteilt sind. Die Module sind auf ca. 6 Monate verteilt.

### Projektmanagement Prozesse & Planung (3 Tage)

Projekte sind einmalige, neuartige, komplexe und übergreifende Vorhaben, die hohe Anforderungen an die beteiligte Personen stellen. Die Planung, Steuerung und Führung von Projekten mit ihren Methoden und Techniken soll den Projektleiter unterstützen, die Qualität der Ergebnisse wie auch die Einteilung von Terminen und Kosten wesentlich zu verbessern.

Sie erhalten einen Überblick über alle Funktionen und Prozesse des Projektmanagements und können Projekte planen.

Sie kennen die Erfolgsfaktoren des Projektmanagements im Zusammenspiel mit der Linienorganisation und können mit einer fundierten Auftragsklärung die Grundlagen für ein erfolgreiches Projekt legen.

- Projekte und Projektmanagement-Funktionen
- Projektinitiative
- Definition von Inhalt und Umfang
- Vorgehen (agil vs. phasenorientiert)
- Planungsmethoden und -prozesse im Überblick
- Projektaufbauorganisationen
- Inhalte der Diagnose und Steuerung
- Partizipation und Stakeholder Management
- Projektabschluss

### Ablauf- und Terminplanung (Online - 0.5 Tage)

Externe wie interne Terminvorgaben beeinflussen das Projektmanagement in den meisten Projekten erheblich. Zusätzlich gilt es, fachliche und weitere Abhängigkeiten zwischen den einzelnen Aufgaben und Arbeitspaketen zu berücksichtigen.

- Balkendiagramm / Gantt-Chart
- Timeboxing
- Meilensteine / Netzplan
- Kritischer Pfad und Kritische Kette
- Release Plan / Burndown Chart

# PROJEKTMANAGEMENT CAS SGO

## Selbstorganisation - Teams und soziale Kompetenz (4 Tage) Pflichtmodul

In diesem gruppendynamischen Seminar stehen die persönlichen und sozialen Kompetenzen, ein agiles Mindset und die Selbstorganisation von Teams im Mittelpunkt. Wie können Projektteams selbstgesteuert zu guten Arbeitsergebnissen geführt werden? Wie kann die Teamentwicklung genutzt und gefördert werden? Wie kann ich selbst lernen, meine Rolle besser zu reflektieren und zu gestalten?

- Selbstorganisation
- Gruppendynamik (Phasen und Rollen)
- Teamprozesse
- Feedback und Retrospektive

## Kosten- und Ressourcenplanung (Online - 0.5 Tage)

Neben dem vom Kunden oder Auftraggeber vorgegebenen Budget müssen realistische Schätzungen von Fachspezialisten hinsichtlich Aufwand und Kosten im Projektplan berücksichtigt werden. In enger Abstimmung mit den Stakeholdern eines Projekts soll so eine Arbeitsgrundlage entstehen, welche die Komplexität des Vorhabens und die tatsächlich vorhandenen Ressourcen optimal berücksichtigt.

- „Best Practice“-Schätzmethoden
- Aufwand / Kosten / Finanzierung
- Einsatzmittel und Ressourcen
- Handlungsalternativen bei Ressourcenkonflikten
- Integration von Aufwand, Termin, Inhalt und Umfang

## Projektcontrolling (2 Tage)

Trotz einer gründlichen Planung drohen während des Projektes überall Gefahren für den Projekterfolg. Veränderungen im Projektumfeld, Unsicherheiten bei der Erledigung von Arbeitspaketen, neue Ideen und Anforderungen von Stakeholdern oder Verfügbarkeitsprobleme bei Projektmitarbeitern bringen Planabweichungen mit sich. Viele Projekte scheitern, weil für eine schnelle Reaktion wichtige Faktoren in den entsprechenden Phasen nicht ausreichend berücksichtigt werden.

- Grundlagen der Steuerung und Führung
- Risikomanagement
- Umgang mit Krisen
- Information und Kommunikation im Projekt
- Projektmarketing
- Grundlagen der Konfliktbearbeitung
- Zusammenarbeit mit Externen
- Wirksame Projektsteuerung

## Diagnostiktechniken (Online - 0.5 Tage)

Anhand des Controlling-Cockpits legt das Projektmanagement fest, welche Informationen im Projektverlauf wie oft und wie detailliert benötigt werden.

Diese Informationen sind fester Bestandteil bei der Diagnose und Steuerung des Projekts und beeinflussen die Organisation der Arbeit. Der Projektleiter sollte den Koordinationsaufwand für die Diagnose möglichst optimal einsetzen und etablierte Techniken nutzen.

- Techniken der Projektdiagnose im Überblick
- Earned Value Methode
- Meilensteintrendanalyse
- Entwicklungsgeschwindigkeit („Velocity“)
- Kanban Board und Flussdiagramm

## Agiles Projektmanagement - Workshop (2 Tage)

Agile Techniken in der Initiierung und Zielfindung bei komplexen Fragestellungen versprechen sehr gute Ergebnisse bei kürzeren Projektlaufzeiten. Im Dialog werden die Vor- und Nachteile von iterativen, kurzzyklischen Vorgehensweisen und partizipativer Entscheidungsfindung erarbeitet. Dabei steht der Praxis-transfer dieser Erkenntnisse auf alle Projektarten im Zentrum des Moduls.

- Stabilität vs. Agilität: Warum nicht beides?
- Agile Werte und Prinzipien
- Agile Innovationsansätze: Design Thinking etc.
- Sprint-Planung und Synchronisation
- Agile Rollenkonzepte und Rituale

## Prüfungsvorbereitung (Online - 0.5 Tage)

Mit der schriftlichen Prüfung weisen die Teilnehmer des Lehrgangs „Projektmanagement CAS SGO“ nach, dass sie die in den vorhergehenden Modulen erlernten Methoden, Tools und Techniken des Projektmanagements verstanden haben, anwenden und auf unterschiedliche Fragestellungen transferieren können. Um die persönlichen Schwerpunkte in der Vorbereitung auf die Prüfung optimal gestalten zu können und den für eine erfolgreiche Prüfung notwendigen Aufwand gut abschätzen zu können, werden sämtliche prüfungsrelevanten Inhalte wiederholt und die Art der Fragestellung in der Prüfung aufgezeigt.

# PROJEKTMANAGEMENT CAS SGO

## Projektportfoliomanagement & schriftliche Prüfung (3 Tage)

Für viele Unternehmen ist heute das Managen vieler Projekte ein kritischer Erfolgsfaktor. So sind die richtigen Projekte auszuwählen, sie ideell, personell und methodisch zu unterstützen und eine Transparenz über alle Projekte zu schaffen, um Engpässe zielgerichtet und übergreifend zu steuern. Es kommt darauf an, das Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement geeignet in die Stammorganisation einzubetten und ein Change Management so zu etablieren, dass der Reifegrad des Projektmanagements konsequent gesteigert wird. Hierbei werden agile und phasenorientierte Projekte sinnvoll integriert und, je nach Möglichkeit, skaliert.

- Stammorganisation und Geschäftsmodelle
- Projekt- und Programmorientierung
- Portfolioorientierung
- Systeme, Produkte und Technologie
- Personalmanagement

## Praxistransfer und Abschluss (2 Tage) Pflichtmodul

Der Erfolg einer Weiterbildungsmassnahme lässt sich nur anhand der Umsetzung der Lehrinhalte in die Praxis beurteilen. Deshalb sollen die Absolventen mit dem Erwerb des Certificate of Advanced Studies und dem SGO-Zertifikat „Projektmanagement“ nachweisen, dass sie die gelernten Methoden und Techniken in der Praxis in Projekten anwenden und gezielt einsetzen können. Damit werden auch konkrete Hinweise für die persönliche Weiterentwicklung und eine internationale Zertifizierung gegeben.

- Präsentation von Projektberichten
- Feedback und Erfahrungsaustausch
- individuelle Auffrischung von Themen
- Planung der eigenen Laufbahn
- aktuelle Themen im Projektmanagement

## Leistungsnachweise

- Lückenlose Teilnahme (mindestens zu 80%)
- 2 Pflichtmodule welche zu 100% besucht werden müssen (Modul 2 & Modul 6)
- Projekt- Hausarbeit
- Schriftliche Prüfung von 2 Stunden Dauer
- Projektpräsentation im Abschlussmodul

## Ziele

- Sie sind in der Lage, mittlere und grosse Projekte erfolgreich zu planen, zu führen, zu steuern und abzuschliessen
- Sie kennen agile und phasenorientierte Methoden und Techniken des Projektmanagements und können diese kompetent und situativ einsetzen und anwenden
- Sie sind mit dem Inhalt und der Terminologie internationaler Zertifizierungsorganisationen im Projektmanagement vertraut

## Weiterführende Optionen

### [DAS Projektmanagement](#)

Mit der erfolgreichen Teilnahme am „Agile Business Analysis CAS SGO“ (12 Tage & 12 ECTS-Punkte) und der Erarbeitung einer Diplomarbeit können Sie das Diploma of Advanced Studies (DAS) in Projektmanagement erreichen.

### [MAS Project Management](#)

Der Lehrgang „Projektmanagement CAS SGO“ stellt das 1. Semester des Masterstudiums „Master of Advanced Studies in Project Management“, das die SGO Business School in Zusammenarbeit mit der HWZ - Hochschule für Wirtschaft Zürich durchführt.

## IPMA Zertifizierung im Projektmanagement

Die Inhalte des Lehrgangs orientieren sich an den Standards der internationalen Zertifizierungen im Projektmanagement. Alle Wissensgebiete der IPMA Competence Baseline werden abgedeckt.

## Termine & Anmeldung

[www.sgo.ch/projektmanagement/projektmanagement-cas-sgo.html](http://www.sgo.ch/projektmanagement/projektmanagement-cas-sgo.html)



## Kontakt

**Anita Frei, Senior**  
Produktmanagerin

Tel.: +41 44 809 11 51

E-Mail: [anita.frei@sgo.ch](mailto:anita.frei@sgo.ch)

Besuchen Sie unseren [Infoabend](#) und erfahren Sie mehr. Die Veranstaltungen finden in Glattbrugg, Olten oder online statt.

