

# LEAN MANAGEMENT CAS SGO

## Lean Management CAS SGO

### Lean Management erfolgreich einführen.

Im Rahmen der Professionalisierung des Lean Managements wächst der Bedarf nach vergleichbaren Abschlüssen und beruflichen Perspektiven.

Lean Management hilft entscheidend die Effizienz im Unternehmen zu erhöhen und die Wertschöpfung zu steigern. Lernen Sie wie man mit „Lean Thinking“ die Wettbewerbsfähigkeit steigert und schlanke Prozesse kontinuierlich verbessert und optimiert.

### Dauer / Preis

- 12 Tage verteilt auf 5 Module
- CHF 7560 (Frühbucherrabatt)

### Voraussetzungen / Zielgruppe

Es gibt keine formalen Zulassungsbedingungen. Erste Praxiserfahrung im Bereich Lean Management sind von Vorteil.

Wir empfehlen Praxiserfahrung als:

- Qualitätsmanager
- Unternehmensorganisatoren
- Projekt- und Teamleiter
- Prozessmanager und Prozessanalysten
- Führungskräfte

Des Weiteren richtet sich diese Weiterbildung auch an alle Personen, welche sich ein fundiertes Wissen im Lean Management aneignen wollen.

### Abschluss

Lean Management CAS SGO

(Certificate of Advanced Studies mit 10 ECTS Punkten)

### Ziele

Sie erhalten ein umfassendes und praxisbezogenes Wissen zu Lean Management. Sie kennen die Methoden und Werkzeuge des Lean Managements und können diese kompetent einsetzen und anwenden. Sie sind in der Lage kontinuierliche Verbesserung in Ihrem Unternehmen einzuführen und umzusetzen. Sie kennen die wesentlichen Ansätze zur optimalen Gestaltung von Prozessen und beherrschen hierzu alle gängigen Werkzeuge. Zu den Schritten der kontinuierlichen Prozesssteuerung und -optimierung beherrschen Sie die wichtigen Methoden und Techniken.

## Aufbau

Der Lehrgang ist modular aufgebaut und besteht aus 12 Seminartagen, welche auf 5 Module aufgeteilt sind.

Bei diesem Lehrgang können Sie den Schwerpunkt selbst bestimmen. Sie haben die Wahl zwischen Lean Administration (Variante A) oder Lean Production (Variante B). Der Schwerpunkt wird im dritten Modul gelegt.

### Modul 1: Lean Management Grundlagen inkl. Praxistag (3 Tage)

Das Seminar befasst sich von den ersten KVP-Projekten bis zum unternehmensweiten Verbesserungsmanagement mit allen Phasen, die beim Aufbau eines Verbesserungsmanagementsystems durchlaufen werden.

- Lean Management - Wer, wie, was?!
- KAIZEN und Innovation
- Ziele, Merkmale und Methoden schlanker Prozesse
- Just-in-Time Simulation: Vom Push zum Pull
- Grundlage Verbesserungsmanagement
- Verbesserungsmanagement:



### Modul 2: Strategisches Prozessmanagement (1 & 2 Tage)

Strategisch Handeln bedeutet, die richtigen Dinge zu tun. Bezogen auf die Prozessorganisation eines Unternehmens heisst das, die Kernprozesse mit der Strategie, Struktur und Kultur in Einklang zu bringen. Dies setzt voraus, dass man das Geschäftsprozessmodell eines Unternehmens und die Unternehmensziele kennt. Beide ist heute jedoch immer noch keine Selbstverständlichkeit in der Praxis.

Strategische Prozessorganisation Online (1 Tag)

- Grundlagen Prozessmanagement
- Strategieentwicklung

Einführung Prozesslandkarte (2 Tage)

- Prozessarchitektur
- Prozesscheck
- Prozessvision
- Prozesspriorisierung und Roadmap

# LEAN MANAGEMENT CAS SGO

## Modul 3: Lean Administration Variante A (2 Tage)

Lean Management wird in der Produktion schon seit längerem zur Identifizierung und Realisierung von Verbesserungspotenzialen eingesetzt. Mit Lean Methoden können auch Prozesse und Arbeitsplätze optimiert werden. Der Ansatz „Wertschöpfungsexzellenz im Office“ zeigt Ihnen was für Potenziale das Lean Management in der Administration erschliessen kann.

- Wertschöpfung und Verschwendung in der Administration
- Lean Methoden und Tools für das Office
  - Wertstromanalyse
  - 5S-Methode im Office
- Lean Administration Simulation
- Die 4-Lean-Prozess-Merkmale
- Prozessdesign/ Prozessbewertung und -einführung
- Führungsinstrumente

## Modul 3: Lean Production Variante B (2 Tage)

Verschwendung reduzieren und Wertschöpfung steigern. Lean Management ist in der Produktion schon seit längerem ein etablierter Ansatz zur Identifizierung und Realisierung von Verbesserungspotenzialen. Mit Lean Production Verschwendung in der Produktion erkennen und diese durch geeignete Verbesserungsmethoden wie 5S reduzieren. Lernen Sie die wesentlichen Methoden zur Optimierung in der Produktion kennen.

- Voraussetzung für eine schlanke Produktion
- Die 6 Lean Führungsverhaltensregeln
- Die Methode 5S
- TPM - Total Productive Maintenance
- Teamarbeit
- WSA - Wertstromanalyse
- VIT - Verbesserung im Team
- Poka Yoke
- QCPC - Quality Control Process Chart

## Modul 4: Lean Leadership (2 Tage)

Führungskräfte und Mitarbeitende stehen in der heutigen Zeit unter starkem Druck. Die durchschnittliche Wochenarbeitszeit liegt meist weit über der gängigen 42-Stundenwoche und der Geschäftsalltag ist geprägt von unzähligen Meetings sowie einer grossen Anzahl von Unterbrechungen. Dadurch fehlt häufig die Zeit, um die Organisation auf ein neues Leistungsniveau zu bringen.

Stärken Sie die Verbesserungsleistung in der Organisation. Für Ihre Kunden mit ihren Mitarbeitenden.

- Lean Leadership - Vorbild in der Verbesserungsleistung
- Kaizen Leadership - Verbessern der Prozesse und Entwickeln der Mitarbeitenden
- Tauche Sie ein, in die Themen auf die es ankommt wenn Lean Management unternehmensweit funktionieren soll

## Modul 5: Praxistransfer und Abschluss - Pflichtmodul

Im Abschlussmodul stellen Sie Ihre Leistungen mit einer Transferarbeit und einer Projektpräsentation unter Beweis.

## Leistungsnachweise

- Lückenlose Teilnahme mindestens zu 80%
- Transferarbeit
- Projektpräsentation im Abschlussmodul
- 1 Pflichtmodul welches zu 100% besucht werden muss (Modul 5)

## Kontakt



### Tatjana Vidovic

Senior Produktmanagerin

Tel.: +41 44 809 11 48

E-Mail: [tatjana.vidovic@sgo.ch](mailto:tatjana.vidovic@sgo.ch)

Besuchen Sie unseren [Infoabend](#) und erfahren Sie mehr. Die Veranstaltungen finden in Glattbrugg, Olten oder online statt.

