



Schweizerische
Gesellschaft für
Organisation und
Management



* **Vertraulich** *

Protokoll Nr. 41

Sitzung: **SGO Generalversammlung**

Datum: Mittwoch, 6. Mai 2009, 16.00 – 17.45 Uhr

Ort: Zoo Zürich

Anwesend aus dem Vorstand

Dr. Markus Sulzberger, Präsident SGO
Prof. Dr. Robert Zaugg, Vize-Präsident SGO
Cyrus Arsiwalla
Christoph Gull
Rolf Jenzer
Peter Keuzenkamp, SGO Training AG
Daniela Mastai-Bucher, ASIO
Marcel Niederer
Martin Pfändler
Aina Rakotobarison, Präsident ASO
Andres M. Richard
Dr. Johannes Schaller
Hanspeter Thür
Dr. Markus Zoller
Thomas Zürcher

Anwesende Ehrenmitglieder

Paul J. Zimmermann, Ehrenpräsident

Anwesende Gäste:

Peter Stalder (Kontrollstelle, BDO Visura)

Entschuldigt aus dem SGO-Vorstand:

Dr. Thomas Brönnimann
Stefano Marra, Präsident ASIO
Kurt Maurer
Prof. Dr. Günter Müller-Stewens



Protokoll:

Brit de Oliveira-Fehr (Geschäftsführerin)

Verteiler:

- Stimmzähler
- Mitglieder des Vorstandes und der Geschäftsleitung (nach Kontrolle durch Stimmzähler)
- Das Original ist in der Geschäftsstelle zur Einsicht



Traktanden

Die Einberufung der Generalversammlung (GV) erfolgte gemäss Artikel 9 der Statuten unter Bekanntgabe der Traktanden drei Wochen vor der Versammlung an alle SGO-Mitglieder, wobei das Datum der GV bereits an der letztjährigen Versammlung bekanntgegeben wurde.

Der Präsident übernimmt den Vorsitz und begrüsst die zahlreichen Anwesenden herzlich, im Speziellen den Ehrenpräsidenten Paul Zimmermann. Ferner begrüsst der Präsident die Vertreter und Vertreterinnen der befreundeten Gesellschaften ASO und spm, der Trägerverbände der eidg. Organisatorenprüfungen und des VZPM sowie die Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen der SGO und SGO Training. Zahlreiche Abmeldungen sind eingegangen.

Als Stimmzähler werden Susan Baur und Stefan Studer mit Applaus gewählt.

Die Traktandenliste der 41. GV wird ohne Gegenstimme akzeptiert. Es ist kein Antrag eingegangen.

1. Genehmigung des Protokolls der 40. GV vom 7.5.2008

Das Protokoll der 40. GV wurde von Frau Annette Stahel und Herr Martin Pfändler gelesen und für richtig befunden. Die Versammlung genehmigt das Protokoll ohne Gegenstimme und mit Dank an die Verfasserin Brit de Oliveira-Fehr. Das Protokoll wird nicht verlesen.

Das Protokoll der 41. GV wird von Brit de Oliveira-Fehr, Geschäftsführerin SGO Verein, verfasst.

2. Genehmigung des Jahresberichtes 2008

Der Jahresbericht wurde termingerecht drei Wochen vor der GV erstellt und auf der SGO Homepage den Mitgliedern elektronisch zur Verfügung gestellt. Gedruckte Exemplare liegen auf oder können zu einem späteren Zeitpunkt bei der SGO Geschäftsstelle bezogen werden. Markus Sulzberger verzichtet auf eine Verlesung der Berichte möchte aber die wichtigsten Informationen nachfolgend kurz zusammenfassen.

Bevor Markus Sulzberger auf den Jahresbericht eingeht, möchte er noch einmal dem im Dezember 2008 verstorbenen Ehrenmitglied Prof. Dr. Robert Staerke gedenken. Robert Staerke war seit der Gründung im Jahr 1967 aktiv am Aufbau der SGO beteiligt. Die SGO bedankt sich herzlich bei ihm und wird ihn in bleibender Erinnerung behalten. Ein Nachruf ist in der zfo 2/09 erschienen.

Inhaltlich hat die SGO tatkräftig ausgebaut. Nebst einer Homepage, die neu nach Themen gegliedert und aufgeschaltet ist, hat die SGO einen Newsletter (Erscheinung 6x im Jahr) veröffentlicht, das Brandingkonzept überarbeitet und verabschiedet sowie eine Broschüre „Porträt SGO“ erstellt. Im Mitgliederkonzept wurden die bereits bestehenden Segmente mit dem „SGO Club 62“ und den „Young Talents“ weiter ausgebaut indem z.B. Nichtmitglieder gratis an der Herbsttagung teilnehmen konnten aber dafür eine Mitgliedschaft einlösen mussten. Weiter in Vorbereitung sind die Alumnikonzepte für eop-, VZPM- und SGO Training-Absolventen.

Markus Sulzberger erwähnt weiter, dass verschiedene Kooperationen mit spm, ASCO, FHSG, HWZ, gfo, ÖVO und anderen vertieft wurden. Dadurch konnten verschiedene sinnvolle Synergien zwischen den beteiligten oder verbundenen Gesellschaften genutzt bzw. ausgebaut werden. Z.B. werden alle ASCO-Mitglieder beim Newsletter-Versand der sgo/spm integriert, der dadurch eine grössere Reichweite erhält oder bei der



Zusammenarbeit mit der FHSG wird die Zielgruppe „Young Talents“ vertieft und dadurch diese der SGO näher gebracht. Weiter erwähnt Markus Sulzberger, dass wie schon im letzten Jahr die SGO-Räumlichkeiten erweitert und die applikatorische Infrastruktur verstärkt werden mussten, um die operationelle Qualität und Effizienz im Tagesgeschäft stark verbessern zu können.

Auch dieses Jahr konnte die SGO ihren Mitgliedern, Partnern, Interessenten und Mitarbeitern ein reichhaltiges Angebot an spannenden Veranstaltungen anbieten. Alle Veranstaltungen wie z.B. die Herbsttagung zum Thema „Leadership Dynamics – Führung neu leben“ mit Ottmar Hitzfeld waren sehr gut besucht. Das positive Feedback und die Teilnehmerzahl bestätigen, dass die SGO die jeweilige Thematik optimal ausgewählt hat.

Nebst diesen vielen positiven Meldungen informiert Markus Sulzberger auch über die Baustellen, Sorgen und Pendenzen der SGO. Die jetzige Mitgliederbindung muss unbedingt verstärkt werden indem eine direkte Kommunikation zu den Mitgliedern erstellt wird. Auch das bestehende Mitgliedschaftskonzept muss überarbeitet und auf die verschiedenen Zielgruppen (Firmenmitgliedschaft, Young Talents, Alumni eop etc.) angepasst werden. Weiter erläutert Markus Sulzberger, dass die Kapazitäten für das Tagesgeschäft, z.B. für Entwicklungen und Projekte, sehr knapp sind. Klar ungenügend sind hier auch die finanzielle Basis und Freiheitsgrade der SGO. In dieser Hinsicht ist ebenfalls die kritische Zahlungsmoral der Mitglieder zu erwähnen wie auch die grosse finanzielle Belastung durch die qualitativ hochstehenden und notwendigen Basisprodukte zfo und orgportal.

Am Schluss informiert Markus Sulzberger, dass sich der SGO Verein einen solch hohen Verlust kein zweites Mal leisten kann. Zudem widerspricht das erzielte Resultat ganz klar den strategischen Zielsetzungen, das Vermögen aufzubauen, um zukünftige Investitionen tätigen zu können. Der Vorstand hat daher beschlossen, das Geschäftsmodell der SGO zu überprüfen und den neuen Gegebenheiten anzupassen. Im Vordergrund steht die Sicherstellung von nachhaltigen Geldrückflüssen aus getätigten Investitionen und aus Beteiligungen.

An dieser Stelle bedankt sich Markus Sulzberger ganz herzlich bei Brit de Oliveira-Fehr und Natascha Lechner für die wertvoll geleistete Arbeit beim SGO Verein. Die beiden sind seit 2008 verantwortlich für das operative Tagesgeschäft.

Der Jahresbericht 2008 wird von der Versammlung ohne Gegenstimme genehmigt.

3. Berichte der SGO Training und SGO Stiftung

Markus Sulzberger übergibt das Wort den Herren Peter Keuzenkamp und Prof. Dr. Robert Zaugg zur Erläuterung der Berichte der SGO Training und der SGO Stiftung.

Bericht SGO Training

Beilage 1

Peter Keuzenkamp, Geschäftsführer SGO Training, begrüsst die Teilnehmenden und erläutert die Aktivitäten des vergangenen Jahres und gibt einen Ausblick. (Präsentation in der Beilage)

Bericht SGO Stiftung

Beilage 2

Prof. Dr. Robert Zaugg, Stiftungsrat der SGO Stiftung, begrüsst die Teilnehmenden und informiert über die Highlights der SGO Stiftung. (Präsentation in der Beilage)

Markus Sulzberger dankt der SGO Training und der SGO Stiftung für die erzielten Resultate und das grosse Engagement. Die beiden Einheiten tragen entscheidend zum Erfolg und zur Weiterentwicklung der SGO bei.

4. Genehmigung der Jahresrechnung 2008 und des Revisionsberichtes

Markus Sulzberger erwähnt, dass das Geschäftsjahr 2008 als ein anspruchsvolles Jahr verbucht werden kann. Finanziell hat die SGO einen Jahresverlust von CHF 51'532 zu verzeichnen. Dies entspricht ungefähr dem erlittenen Bewertungsverlust auf dem Wertschriftenportefeuille der SGO.

Der Verlust ist auf die Kumulation von verschiedenen Themenstellungen zurückzuführen; Situation Finanzmarkt (Wertschriftenverlust); interne Faktoren wie Kündigungen aufgrund der Mitgliederbeitragserhöhung ab 2009 und diverse z.T. unvorhergesehene Vorinvestitionen in Umbau, Marketingaktivitäten und in die Internationalen Zertifizierungen Prozessmanager und Business Analyst.

Markus Sulzberger erläutert nun die Hauptgründe des Verlustes 2008: Verlängerung SGO Marke (CHF 20'000), neues Brandingkonzept und Broschüre (CHF 60'000), zusätzliche Räumlichkeiten (plus CHF 23'000) / Umbau (CHF 30'000), Homepage und Newsletter (CHF 20'000), der Bewertungsverlust (CHF 51'000) und weitere Aufwandsposten. Dies ergibt ein operativer Verlust von CHF 240'000. Bei den ausserordentlichen Posten konnten folgende Erträge verbucht werden; Erlös VR Honorar (CHF 30'000), Aufwertung Beteiligung SGO Training (um CHF 12'000 auf CHF 266'000); Aufwertung Darlehen VZPM (um CHF 122'511 auf CHF 122' 512) und die Auflösung einer Rückstellung (CHF 55'000). Am Schluss ergibt dies einen Jahresverlust von CHF 51'232.

Markus Sulzberger weist darauf hin, dass Mehreinnahmen unbedingt notwendig sind, um die verabschiedete Strategie in den nächsten fünf Jahren erfolgreich realisieren zu können. Darum wird, wie bereits erwähnt, die SGO ihr Geschäftsmodell überarbeiten und so anpassen, dass z.B. finanzielle Vorinvestitionen in Projekte wieder zurückfliessen. Weiter werden die beiden Verträge mit den Produkten zfo und orgportal neu verhandelt; Ziel sind grössere finanzielle Einsparungen. Weitere Geldeinnahmen können durch Tagungen und Sponsoring generiert werden.

Markus Sulzberger bedankt sich an dieser Stelle ganz herzlich bei Monika Uzdiyen und Susan Baur für die toll geleistete Buchhaltungsarbeit.

Der Vertreter der Treuhandgesellschaft BDO Visura, Peter Stalder, übernimmt das Wort und hat dem Revisionsbericht nichts mehr beizufügen. Der Revisionsbericht ist im Geschäftsbericht abgedruckt. Er empfiehlt der Versammlung Jahresrechnung und Revisionsbericht zu genehmigen.

Die Jahresrechnung und der Revisionsbericht werden einstimmig genehmigt.

5. Weiterentwicklung der Berufsbilder in Organisation und Management – Bewegung in Berufswelt und Bildungslandschaft

Beilage 3

Christoph Gull, Präsident eop und SGO-Vorstandsmitglied, informiert, dass neben den bewährten Zertifizierungen in Projektmanagement (VZPM) solche in den Bereichen Prozessmanagement und Business-Analysis auf internationaler Basis angeboten werden. Die erste Zertifizierungsrunde im Prozessmanagement wird im November 2009 stattfinden, diejenige für Business Analyse im 2010. Weiter informiert er, dass die Berufsbilder Organisation und Management neu definiert werden müssen, damit diese auch in den nächsten Jahren möglichst attraktiv positioniert werden können. Interessante Anschluss- und Kombinationsmöglichkeiten sollen angeboten werden wie auch die Möglichkeit, die Abschlüsse an den Organisatorenprüfungen international absichern zu lassen. Die Basis dafür sind aktuelle Inhalte, die den praktischen Einsatz der Organisatorinnen und Organisatoren, wie er sich heute in Wirtschaft und Verwaltung abzeichnet, 1:1 widerspiegeln.



6. Entlastung der Organe

Die Organe werden ohne Gegenstimme entlastet.

7. Genehmigung des Budgets 2008

Markus Sulzberger erläutert das vom Vorstand beantragte Budget. Die Schwerpunkte in den Ausgabeposten reflektieren die Umsetzung der Strategie.

Das Budget ergibt eine Aufwands- und Ertragsseite von je CHF 530'000. Die Einhaltung ist traditionellerweise stark vom Resultat von Veranstaltungen und vom Beitrag der SGO Training abhängig.

Das Budget wird in der präsentierten Form mit einer Enthaltung, null Gegenstimmen genehmigt.

8. Wahlen

Markus Sulzberger informiert die Anwesenden, dass die folgenden Vorstandsmitglieder zurücktreten:

- Thomas Zürcher, seit 2006 (aus Zeitgründen)
- Aina Rakotobarison, seit 2005 (Aufgabe des Präsidentenamtes ASO)

Er dankt ihnen ganz herzlich für die geleistete Arbeit im Vorstand.

Folgende Vorstandsmitglieder treten zur Wiederwahl an:

- Dr. Thomas Brönnimann, seit 2006
- Christoph Gull, seit 2003
- Stephano Marra, seit 2006
- Prof. Dr. Günter Müller-Stewens, seit 1997
- Martin Pfändler, seit 2006
- Andres M. Richard, seit 2003
- Dr. Markus Zoller, seit 2006

Die Versammlung stimmt den Wiederwahlen einstimmig und unter Applaus zu. Auch ihnen dankt Markus Sulzberger ganz herzlich für die bereits geleistete Arbeit und für die zukünftige!

Zwei neue Personen werden in den Vorstand vorgeschlagen:

- **Stefan Studer**
Langjähriges und sehr engagiertes SGO Mitglied; zuständig für die erfolgreichen IG OdO-Anlässe
- **Thierry Auberson**
Neuer Präsident ASO ab 2009

Die Versammlung stimmt den Wahlen von beiden neuen Vorstandsmitglieder einstimmig zu und applaudiert.



Weiter werden zwei neue Ehrenmitglieder gewählt:

- **Prof. Dr. Götz Schmidt**
Langjähriger Freund der SGO und stark am Aufbau der internationalen Zertifizierungen in Prozessmanagement und Business Analyse beteiligt; Gründer der ibo Beratung und Training GmbH, die mit 50% an der SGO Training beteiligt ist; Autor verschiedener Fachbücher in Organisation und deren Teilgebiete
- **Heinz E. Weber**
Langjähriger, erfolgreicher und zuverlässiger Referent bei der SGO Training, der stets die besten Kursauswertungen erhalten hat

Auch hier stimmt die Versammlung den Wahlen von beiden neuen Ehrenmitgliedern einstimmig und mit Applaus zu.

9. Anträge von Mitgliedern

Es sind keine Anträge von Mitgliedern eingegangen.

10. Diverses

Markus Sulzberger erwähnt am Schluss noch den Veranstaltungskalender der SGO. Er weist auf die verschiedenen Themenabende und IG OdO-Anlässe sowie auf die Herbsttagung vom 29. Oktober 2009 hin. Die nächste Generalversammlung der SGO findet am 6. Mai 2010 statt. Mehr Informationen dazu und weitere Veranstaltungen sind unter www.sgo.ch ersichtlich.

Der Präsident bedankt sich bei allen für das grosse Engagement und die intensive Arbeit für die SGO und schliesst die 41. Generalversammlung um 17Uhr45. Er lädt alle herzlich zum Rundgang im Zoo und anschliessendem Spaghettiplausch im Alten Klösterli ein.

.....
Brit de Oliveira-Fehr, Geschäftsführerin

Glattbrugg, 28. August 2009